Tosepan Titataniske y UAM Xochimilco: tejiendo colaboración para fortalecer comunidades

- Una mirada desde la División de Ciencias Sociales y Humanidades. Entrevista con la Dra. Yolanda Massieu Trigo -

Por: Mtra. Jessica Alvarez

La relación entre la Universidad Autónoma Metropolitana, Unidad Xochimilco (UAM-X), y la Unión de Cooperativas Tosepan Titataniske no comenzó con la firma de un convenio. Sus raíces se remontan a varias décadas atrás, a través de proyectos de investigación, formación de recursos humanos, servicio social y trabajo comunitario en la Sierra Nororiental de Puebla.

Sin embargo, la formalización de esta colaboración mediante un convenio interdisciplinario firmado en septiembre de 2025 representa una nueva etapa que busca coordinar esfuerzos dispersos, fortalecer vínculos históricos y responder de manera más articulada a las necesidades planteadas por las propias comunidades.

Para la Dra. Yolanda Massieu Trigo, profesora-investigadora del Departamento de Producción Económica de la División de Ciencias Sociales y Humanidades (CSH), uno de los principales logros de este proceso ha sido reconocer que la presencia de la UAM Xochimilco en la región era mucho más amplia de lo que se pensaba.

“Lo que descubrí es que teníamos muchas décadas de colaborar con Tosepan, de ir a la zona, desde distintas divisiones, pero no nos conocíamos ni sabíamos qué estaba haciendo cada quien”.

Una historia construida desde el territorio

La vinculación entre la UAM-X y Tosepan ha sido particularmente estrecha a través del Posgrado en Desarrollo Rural. Uno de los fundadores de la organización cooperativa, Álvaro Aguilar Ayón, fue egresado de posgrado de esta casa de estudios y, posteriormente, diversas generaciones de integrantes de Tosepan han cursado estudios de maestría y doctorado en el Posgrado en Desarrollo Rural de la Universidad.

La Dra. Massieu recuerda que su relación con la región comenzó incluso antes de la creación formal de Tosepan, a finales de los años setenta cuando, siendo estudiante de Medicina Veterinaria y Zootecnia de la UAM-X, empezó a visitar Cuetzalan motivada por vínculos académicos y personales con otra estudiante de la misma carrera originaria de la zona, la Maestra Elsa Aída Fernández Flores.

Con el paso de los años, la colaboración se amplió mediante investigaciones sobre agricultura, biodiversidad, desarrollo territorial y organización comunitaria, así como prácticas de campo y actividades formativas para estudiantes de licenciatura y posgrado.

Actualmente, una de las líneas de trabajo más relevantes se desarrolla en torno a la protección del maíz nativo y la bioseguridad comunitaria, mediante un proyecto financiado por la Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación (SECIHTI), en colaboración con especialistas de la División de Ciencias Biológicas y de la Salud.

El proyecto busca identificar la posible presencia de maíz transgénico en parcelas de la región y generar herramientas para que las comunidades puedan tomar decisiones informadas sobre la conservación de sus semillas.

Escuchar antes de proponer

Uno de los aspectos que distingue este convenio es que su construcción partió del diálogo con las comunidades. Antes de definir líneas de acción, integrantes de las tres divisiones académicas de la UAM-X y representantes de Tosepan participaron en un foro interdisciplinario donde se identificaron necesidades, oportunidades y posibles áreas de colaboración.

La experiencia dejó una impresión profunda entre los participantes.

“Ellos nos comentaron que nunca se había acercado una universidad a preguntarles qué necesitan y qué podemos hacer nosotros, en qué nos podemos coordinar”.

Entre los temas identificados destacan el fortalecimiento de estrategias de comercialización, la difusión de productos cooperativos, la actualización de procesos de ordenamiento territorial, la mejora de sistemas productivos agrícolas, la salud comunitaria y la nutrición.

Estas necesidades han abierto posibilidades para la participación de estudiantes y académicos de Comunicación Social, Diseño, Planeación Territorial, Sociología, Agronomía, Medicina, Nutrición, Enfermería, Estomatología y Medicina Veterinaria, entre otras disciplinas.



Defensa del territorio y construcción de alternativas

La experiencia de Tosepan ha llamado la atención de investigadores y organizaciones nacionales e internacionales por su papel en la defensa del territorio y la construcción de modelos de desarrollo sustentable.

La organización ha participado activamente en procesos comunitarios que permitieron frenar proyectos extractivos, hidroeléctricos, mineros y de turismo masivo que amenazaban los recursos naturales de la región.

Asimismo, ha sido un actor clave en la elaboración y actualización de instrumentos de ordenamiento territorial impulsados desde las propias comunidades.

Para la Dra. Massieu, este proceso representa uno de los mayores aprendizajes que ofrece la región.

“Siguen existiendo ellos y sigue existiendo el ordenamiento territorial hecho desde abajo. Es un modelo que demuestra que es posible conservar recursos naturales y, al mismo tiempo, buscar sociedades más igualitarias”.

La investigadora destaca que estos esfuerzos han permitido preservar elementos fundamentales como el agua, la biodiversidad y los sistemas productivos tradicionales, además de fortalecer la organización comunitaria y la participación ciudadana.

Un laboratorio vivo para la formación universitaria

Además de generar conocimiento, la colaboración con Tosepan constituye un espacio privilegiado para la formación de estudiantes.

Desde hace años, alumnos de licenciatura y posgrado realizan prácticas de campo, investigaciones y proyectos de servicio social en comunidades vinculadas con la organización.

Actualmente existen programas consolidados de servicio social en áreas de salud, mientras que nuevas iniciativas buscan incorporar proyectos interdisciplinarios relacionados con nutrición, producción agrícola, comercialización, gestión territorial y sustentabilidad.

La respuesta de las comunidades ha sido particularmente favorable.

Durante los recientes trabajos de campo vinculados al proyecto sobre maíz, la participación superó las expectativas del equipo académico.

“Fue muy impresionante la respuesta de la gente. Nos dieron más muestras de las que necesitábamos. Hubo mucho entusiasmo y mucho interés”.

La investigadora considera que uno de los siguientes pasos será ampliar la difusión del convenio dentro de la propia Universidad para que más estudiantes y académicos conozcan las oportunidades de colaboración existentes.

Los retos de una colaboración de largo plazo

Si bien el convenio ya está en marcha, la consolidación de los proyectos implica desafíos importantes.

Entre ellos se encuentra la necesidad de coordinar agendas institucionales y comunitarias, definir prioridades compartidas y construir mecanismos de trabajo que respeten los tiempos de ambas partes.

También será necesario fortalecer la comunicación entre las distintas áreas académicas involucradas para aprovechar mejor las capacidades de la Universidad.

Aun así, la Dra. Massieu se muestra optimista respecto al futuro de esta relación.

Después de más de tres décadas de colaboración continua, considera que el vínculo entre la UAM-X y Tosepan seguirá creciendo y generando nuevas oportunidades de trabajo conjunto.

“El reto es coordinarse más. La colaboración ya existe desde hace muchos años; ahora tenemos la oportunidad de fortalecerla”.

Un compromiso que mira hacia el futuro

Para la académica, la riqueza biocultural de la Sierra Nororiental de Puebla, la experiencia organizativa de Tosepan y el potencial interdisciplinario de la UAM-X conforman una combinación única para impulsar proyectos de alto impacto social.

La protección del agua, la conservación de la biodiversidad, la defensa del territorio, la producción sustentable de alimentos, la salud comunitaria y la formación de nuevas generaciones de profesionales son algunos de los temas que marcarán la agenda futura.

Cuando se le pidió resumir el significado de este convenio en una sola frase, la respuesta fue inmediata:

“El compromiso social de la UAM-X con la Tosepan”.

Más que el inicio de una relación, el convenio formaliza una historia compartida de trabajo, aprendizaje y construcción colectiva que continúa proyectándose hacia el futuro, con la convicción de que la colaboración entre universidad y comunidades puede generar alternativas viables para un desarrollo más justo, sustentable e incluyente.