

# Tosepan Titataniske y UAM Xochimilco: tejiendo colaboración para fortalecer comunidades

– Una mirada desde la División de Ciencias y Artes para el Diseño. Entrevista con el Mtro. José Gabriel Castro Garza–

Por: Mtra. Jessica Alvarez

## Una alianza construida desde la historia compartida

En la Sierra Norte de Puebla, entre montañas húmedas, cafetales y caminos que todavía se recorren al ritmo de la comunidad, la Unión de Cooperativas Tosepan Titataniske ha construido durante casi cinco décadas un modelo organizativo que hoy es referente nacional en cooperativismo, defensa territorial y vida comunitaria. Su nombre, en náhuatl, significa "Unidos venceremos", una consigna que resume no sólo su historia, sino también el espíritu del reciente convenio de colaboración firmado con la Universidad Autónoma Metropolitana, Unidad Xochimilco.

Más que un acuerdo administrativo, la colaboración entre ambas instituciones representa el fortalecimiento de una relación histórica. Así lo explica el Mtro. José Gabriel Castro Garza, quien señala que la iniciativa surge a partir del interés del ex rector de la Unidad Xochimilco, el Dr. Javier Soria López, por conformar un grupo interdisciplinario que acompañara el trabajo de la organización cooperativa.

La Tosepan surge muy próxima a la fundación de la propia UAM y, en distintos momentos, han tenido encargos de colaboración y trabajo conjunto muy cercanos", explica. "El convenio firmado en 2025 es una forma de afianzar y reconocer esa historia conjunta".

Actualmente, la Unión de Cooperativas Tosepan agrupa a alrededor de 23 mil cooperativistas indígenas y campesinos, principalmente de la Sierra Norte de Puebla y algunos municipios de Veracruz. Sus proyectos abarcan desde producción agrícola y vivienda hasta telefonía rural, medicina comunitaria, radio indígena y procesos de formación para niñas, niños y jóvenes.

## Tejiendo vínculos para el desarrollo comunitario

Antes de concretar el convenio, la UAM Xochimilco y Tosepan realizaron el "Foro Interdisciplinario Tosepan–UAM Xochimilco: tejiendo vínculos para el desarrollo comunitario", un espacio que permitió identificar problemáticas y necesidades comunes entre la academia y las comunidades.

"Fue un espacio de acercamiento entre la academia y la sociedad organizada", recuerda Castro Garza. A través de distintas mesas de trabajo se abordaron temas relacionados con alimentación, salud, territorio, desarrollo económico y defensa comunitaria.



Uno de los aspectos que más llamó la atención fue la experiencia de Tosepan en la defensa de su territorio frente a proyectos extractivos impulsados por empresas transnacionales. La organización logró detener una concesión hidroeléctrica promovida por una compañía canadiense que pretendía ocupar tierras comunitarias por casi un siglo.

"El pueblo se dio cuenta de que era un intento de despojo y no lo permitió", explica. "Se convirtió en un modelo ejemplar de organización comunitaria y defensa territorial".

La experiencia, añade, ha comenzado a ser observada como referente para otras comunidades indígenas del país que enfrentan conflictos similares derivados de intereses mineros, energéticos o inmobiliarios.

## Aprender de la comunidad

Aunque la colaboración contempla aportaciones desde la universidad, quienes participan en el proyecto reconocen que el aprendizaje ha sido mutuo. Incluso, en muchos sentidos, la experiencia comunitaria de Tosepan ha transformado la mirada de quienes llegan desde la academia."



"Uno llega pensando que va a enseñarles algo y regresa con la sorpresa de que el que aprendió fue uno", afirma el académico.

Parte de esa admiración proviene de la sólida estructura organizativa que la cooperativa ha construido a lo largo de los años. Tosepan trabaja con procesos permanentes de formación dirigidos a niñas, niños, jóvenes y personas adultas, con el objetivo de fortalecer el relevo generacional y mantener viva la organización comunitaria.

Entre sus herramientas destaca el llamado "Códice Masewal", un plan de vida diseñado para los próximos 45 años. En él se establecen líneas estratégicas relacionadas con la defensa del territorio, el cuidado del medio ambiente, la preservación de las lenguas originarias y el fortalecimiento de la vida comunitaria.

"Ellos tienen una palabra especial para el buen vivir: 'Yeknemilis'", comparte Castro Garza. "Tiene que ver con vivir en paz, vivir bien con el entorno y vivir bien de la tierra".

La toma de decisiones también responde a una lógica distinta a la habitual. En lugar de privilegiar las votaciones por mayoría, la cooperativa apuesta por la construcción de consensos.

"Aunque nos tardemos más tiempo, la decisión que tomemos tiene que ser consensada", explica. "Ellos consideran que cuando sólo se impone la mayoría, siempre queda alguien excluido".



# Proyectos que miran hacia el futuro

La colaboración entre la UAM Xochimilco y Tosepan ha comenzado a abrir rutas de trabajo en distintas áreas académicas. Desde la División de Ciencias y Artes para el Diseño (CyAD), por ejemplo, se exploran proyectos vinculados con el uso del bambú como material para vivienda y diseño industrial.

La cooperativa cuenta con iniciativas especializadas en transformación y aprovechamiento de bambú para la fabricación de muebles, estructuras arquitectónicas y viviendas. A partir de ello, estudiantes y profesores trabajan en el diseño de módulos y prototipos replicables que permitan desarrollar soluciones rápidas y sustentables.

"Estamos empezando a hacer módulos replicables que apoyen la construcción de vivienda rápida de bambú", comenta. "Hace falta el elemento de diseño que facilite la producción reproducible de estos sistemas".

Otro de los proyectos se desarrolla desde la Licenciatura en Planeación Territorial, donde se analizan programas de ordenamiento urbano y territorial que podrían impactar directamente a las comunidades.

Entre las preocupaciones detectadas se encuentra la posible autorización de casinos en territorios cercanos a la región.

"La comunidad está alarmada", señala. "Se preguntan quién va a operar esos casinos y para quién serían realmente".

Desde la universidad se realizan análisis técnicos y jurídicos sobre las implicaciones de estos instrumentos de planeación, con el objetivo de aportar herramientas para la defensa y organización comunitaria.



## Los retos de construir en colectivo

El trabajo conjunto también enfrenta desafíos. Las distancias geográficas, los tiempos administrativos y las dificultades logísticas suelen convertirse en obstáculos cotidianos.

"Los tiempos reales de la comunidad son muy distintos a los tiempos administrativos de la universidad", reconoce Castro Garza.

Incluso, situaciones externas como bloqueos carreteros o episodios de violencia han obligado a cancelar actividades académicas y prácticas de campo. Sin embargo, quienes participan en el proyecto consideran que estos retos forman parte del contexto actual y no disminuyen el compromiso mutuo.

"Lo único seguro que tenemos es la incertidumbre", cita el académico, retomando una frase de Zygmunt Bauman para explicar la complejidad del presente.

A pesar de ello, destaca que la relación entre ambas instituciones se sostiene gracias a un reconocimiento recíproco.
"La Tosepan reconoce en la UAM Xochimilco los apoyos y la colaboración histórica, y nosotros nos sentimos hermanados con su proyecto".

# La universidad que vuelve al pueblo

Para el Mtro. José Gabriel Castro Garza, la colaboración con Tosepan representa también una oportunidad para recuperar el sentido social de la universidad pública.

"A mí me encanta porque me parece el sentido más loable de la universidad", expresa. "Después de 50 años volvemos a los orígenes".

Durante la firma del convenio, recuerda haber pensado en una frase inscrita en un mural de David Alfaro Siqueiros en Ciudad Universitaria: "El pueblo va a la universidad, pero también la universidad va al pueblo".

La reflexión resume el espíritu de una colaboración que busca trascender los discursos institucionales para convertirse en un vínculo vivo entre conocimiento académico y organización comunitaria.

"Somos universidad pública y nos debemos al pueblo", afirma.

La experiencia, añade, ha sido una de las más significativas de su trayectoria académica.

"He aprendido muchísimo de la cooperativa. La gente te ofrece lo que tiene, aunque sea poco, y te lo ofrece de corazón".

Al final, la frase que define el convenio parece también definir el horizonte compartido entre la UAM Xochimilco y Tosepan: "Tosepan Titataniske". Unidos venceremos.



Casa abierta al tiempo
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA
Unidad Xochimilco
Coordinación de Vinculación y Fortalecimiento Académico
Vinculación con Sectores Público, Privado y Social